

## 2025年 年末のご挨拶

本年も一年、大変お世話になり、心より御礼申し上げます。

熊本地震をきっかけに、当社は移住と現地オフィスを設立し9年が経過しました。

移住当初から一貫して地域に寄り添い、地域がどの方向へ進むことが望ましいのかを考え続け、志を共にする仲間とともに現場での実践を重ねてまいりました。

そうした日々の積み重ねが、今の当社の軸となり基盤となっていることを感じております。

そのお取組みは現在熊本県を拠点に、宮崎県、大分県、鹿児島県、福岡県、沖縄県へと派生し、活動の場が広がりつつあります。なかでも、天草市で取り組む「イルカと人との共生」をテーマとした“環境へ配慮したイルカウォッティング”は、我々が強い責任と誇りをもって向きあっている取り組みのひとつです。自然を守りながら価値を磨き、世界に稀なアクティビティとして育てていく。その難しさと可能性に地域の皆様と共に向きあう日々が続いています。

当社で2016年に本格始動したインバウンド事業はまもなく10年という節目を迎えます。熊本地震とともにスタートした事業は、地域に資するとともに皆様に支えられながら、少しずつ形を成し、多国籍のメンバーの知見を活かした多様性とともに、数々の課題解決に向けた活動を通じ、自治体や観光関連をはじめとする企業様より信頼をお寄せ頂ける活動の輪が広がっております。これまで10言語圏を超える海外向け訪日情報発信では、オーバーツーリズム等への対応、啓発活動に取り組むほか、毎年各地域を愛する海外のファン形成を重ねてまいりました。

さらに北欧出身の当社メンバーがスタートアップし取り組む法人では、海外の富裕層観光客向けのガイドツアーやコーディネートを軸に、着実に事業が成長を遂げているほか、2025年に10年目を迎えた当社が実行委員を務める「バンコク日本博2025」では主催パートナーとして従事し過去最高の入場者数を記録、訪日外国人数が今年過去最多となる3,900万人突破を果たした状況を踏まえ、来年以降にさらに大きなうねりとなると感じております。

また国内でのお取組みでは、大手商社様や金融、自動車業界でのDX等へのご支援のほか人材育成ソリューション等のお取り組みなどに尽力させて頂き、これまでの経験をもとに事業の幅を広げてまいりました。

一年の終わりにあたり、これまで関わってくださったすべての皆さんに、改めて感謝申し上

げます。

当社は、事業開発（ビジネスデベロップメント）の領域で、これまで以上に新しい挑戦を重ね、それぞれの事業を次の段階へ進めていきたいと考えています。

「機能的な組織であり続けることを大切にしながらも、柔軟で拡張性のある」、新しい組織のかたちにも挑戦し、「年輪のように、毎年少しづつでも確実に成長する」という理念のもと、皆様に信頼されるチームであり続けたいと願っております。

来年も、現場に足を運び自らの目で見て、考え、行動することを大切にしながら、地域とともに歩んでまいります。

引き続き、ご指導・ご厚誼を賜りますよう、どうぞよろしくお願ひ申し上げます。

良いお年をお迎えください。

2025年12月吉日

DHE 株式会社  
代表取締役社長 柳原 秀哉

当社は年末及び年始におきまして、下記期間を休業とさせて頂きます。

皆様にはご迷惑をお掛けしますが、何卒ご理解を賜れますようお願ひ申し上げます。

- ・年末年始期間：2025年12月26日（金）12時～2026年1月4日（日）
- ・創立記念日：2026年1月20日（火）